

## PROGRAMAREN DATU OROKORRAK

**Departamentua:** 08 - GIZARTE POLITIKAKO DEPARTAMENTUA  
**Atala:** 0810 - Mendekotasunaren Arretako Zuzendaritza Nagusia  
**Programa:** 110 - Adinekoen laguntza  
**Funtzionala:** 231 - Gizarte ekintza

### Programa mota:

Finalista

### Misioa:

Beharrezko laguntzak ematea adineko pertsonen ohiko ingurunean bizi daitezen ahal den neurrian (etxea, familia); izan ere, azken konponbidetzat jotzen dugu adinekoa ohiko bizilekutik irtetea eta, kasu horretan, arreta integrala eskaintzeko behar diren zerbitzuak bermatzen dira.

### Egoeraren diagnostikoa:

Gipuzkoan 65 urtetik gorako 145.000 pertsona inguru bizi dira, eta horietatik 21.000 mendekotasun egoeran daude. Mendekotasunari buruzko 39/2006 Legea onartu zenetik, Gizarte Politikako Departamentuak ekintza gehiago gauzatu behar izan ditu mendekotasun egoeran dauden pertsonen zuzenduta, mendekotasunik ez duten pertsonen kalterako. Bestalde, nahiz eta ingurunean mantentzeko printzipioa aitortu, erakundeen baliabideetan biltzen dira halabeharrez baliabide gehienak.

### Beharraren deskribapen xehatua:

Desgaitasuna duten pertsonen eskubidea dute hainbat zerbitzu eta prestazio jasotzeko, bai desgaitasun eta mendekotasun egoera arintzeko, bai komunitatean integratzen laguntzeko, hori xedatzen baitute Gizarte Zerbitzuei buruzko 12/2008 Legeak eta Mendekotasunari buruzko 39/2006 Legeak.

### Nori zuzendua:

Orokorrean adineko pertsonak eta, bereziki, mendekotasun egoeran daudenak.

### Programaren estrategia.

#### 1. Baliabideak (inputak):

Langile propioak, gastu korrante propioak, zerbitzuak eskaintzeko aurrekontua, antolaketa eta plangintza.

#### 2. Garatu beharreko jarduerak/prozesuak:

Plangintza, lankidetzaz hitzarmenak, kontratazio administratiboa, eskaeren kudeaketa, eta zerbitzuaren antolaketa propioa.

#### 3. Ondasun eta Zerbitzuak (outputak):

Zerbitzuak: bizilekuak, eguneko zentroa, etxeko laguntza, tutoretza, familia harrera, eta zaintzaileei laguntzeko prestazioa.

### Programaren arau esparrua:

Euskadiko gizarte zerbitzuei buruzko 12/2008 Legea / Mendekotasunari buruzko 39/2006 Legea

## 2015-2019 KUDEAKETA PLAN ESTRATEGIKOARI LOTUTAKO DEPARTAMENTU JARDUKETA

**Helburu estrategikoa:** Gure gizarte ongizate eta kohesio eredu sendotzea

**Proiektu estrategikoa:** Gipuzkoako Gizarte Zerbitzuen Mapa 2015-2017

**Urteko helburua:** Arretaren estaldura eta kalitatea hobetzea.

| Adierazlea | Neurri-unitatea | Azken balioa | Aurtengo aurreikuspena | Urteko helburua | Agintaldiko helburua |
|------------|-----------------|--------------|------------------------|-----------------|----------------------|
|            |                 |              |                        |                 |                      |

| Adierazlea                                                                          | Neurri-unitatea             | Azken balioa                     | Aurtengo aurreikuspena | Urteko helburua     | Agintaldiko helburua |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|------------------------|---------------------|----------------------|
| Indarrean dagoen Gizarte Zerbitzuen Mapak aurreikusitako estaldurak lortzea         | Ehunekoa                    | 50,00                            | 65,00                  | 80,00               | 100,00               |
| <b>Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak</b>                            |                             |                                  |                        |                     |                      |
| <b>1. Jarduketa ildoak:</b>                                                         |                             |                                  |                        |                     |                      |
| Arreta emateko estaldurak egokitzea aurreikusitako premiei aurre hartzeko.          |                             |                                  |                        |                     |                      |
|                                                                                     | <b>Ordainketa kredituak</b> | <b>Datozen urteetako gastuak</b> | <b>Sarrera lotua</b>   | <b>Hasiera data</b> | <b>Bukaera data</b>  |
| <b>Jarduketa ildoak, guztira</b>                                                    | <b>100.340.421,01</b>       |                                  |                        | <b>2018/01/01</b>   | <b>2018/12/31</b>    |
| <b>1.1 Ekintza</b>                                                                  |                             |                                  |                        |                     |                      |
| Departamentuko Pertsonal gastua (plazen kudeaketari dedikazioa)                     | 946.392,09                  |                                  |                        | 2018/01/01          | 2018/12/31           |
| <b>1.2 Ekintza</b>                                                                  |                             |                                  |                        |                     |                      |
| Mendekotasun egoeran dauden adinekoentzako egoitzak                                 | 75.373.729,24               |                                  |                        | 2018/01/01          | 2018/12/31           |
| <b>1.3 Ekintza</b>                                                                  |                             |                                  |                        |                     |                      |
| Mendekotasun egoeran dauden adinekoentzako eguneko zentroak                         | 19.607.152,68               |                                  |                        | 2018/01/01          | 2018/12/31           |
| <b>1.4 Ekintza</b>                                                                  |                             |                                  |                        |                     |                      |
| Egoitza unitate soziosanitarioak                                                    | 4.413.147,00                |                                  |                        | 2018/01/01          | 2018/12/31           |
| <b>2. Jarduketa ildoak:</b>                                                         |                             |                                  |                        |                     |                      |
| Beren jatorrizko lurralde eremuan artatzen diren pertsonen proportzioa handitzea.   |                             |                                  |                        |                     |                      |
|                                                                                     | <b>Ordainketa kredituak</b> | <b>Datozen urteetako gastuak</b> | <b>Sarrera lotua</b>   | <b>Hasiera data</b> | <b>Bukaera data</b>  |
| <b>Jarduketa ildoak, guztira</b>                                                    | <b>860.126,86</b>           |                                  |                        | <b>2018/01/01</b>   | <b>2018/12/31</b>    |
| <b>2.1 Ekintza</b>                                                                  |                             |                                  |                        |                     |                      |
| Departamentuko Pertsonal gastua (inputazioa) (plaza berriak irekitzeari dedikazioa) | 23.402,78                   |                                  |                        | 2018/01/01          | 2018/12/31           |
| <b>2.2 Ekintza</b>                                                                  |                             |                                  |                        |                     |                      |
| Mendekotasun egoeran dauden adinekoentzako egoitzak (plaza berriak)                 | 672.727,76                  |                                  |                        | 2018/01/01          | 2018/12/31           |
| <b>2.3 Ekintza</b>                                                                  |                             |                                  |                        |                     |                      |
| Mendekotasun egoeran dauden adinekoentzako eguneko zentroak (plaza berriak)         | 163.996,32                  |                                  |                        | 2018/01/01          | 2018/12/31           |
| <b>3. Jarduketa ildoak:</b>                                                         |                             |                                  |                        |                     |                      |
| Kolaborazio publiko/pribatua indartzea, arreta berezia emanez gizarte ekimenari.    |                             |                                  |                        |                     |                      |
|                                                                                     | <b>Ordainketa kredituak</b> | <b>Datozen urteetako gastuak</b> | <b>Sarrera lotua</b>   | <b>Hasiera data</b> | <b>Bukaera data</b>  |

|                                                                                                                 | Ordainketa kredituak | Datozen urteetako gastuak | Sarrera lotua | Hasiera data | Bukaera data |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Jarduketa ildoak, guztira</b>                                                                                | 319.108,89           |                           |               | 2018/01/01   | 2018/12/31   |
| <b>3.1 Ekintza</b><br>Departamentuko Pertsonal gastua (elkarteen programen kudeaketari gure dedikazioa)         | 13.121,89            |                           |               | 2018/01/01   | 2018/01/01   |
| <b>3.2 Ekintza</b><br>Hitzarmenak hainbat elkarrekin programak eskaintzeko eta elkarte mugimendua sostengatzeko | 305.987,00           |                           |               | 2018/01/01   | 2018/12/31   |

**Helburu estrategikoa:** Gure gizarte ongizate eta kohesio eredu sendotzea

**Proiektu estrategikoa:** Gipuzkoako Gizarte Zerbitzuen Mapa 2015-2017

**Urteko helburua:** Mendekotasuna eta desgaitasuna duten pertsonen autonomia sustatzea.

| Adierazlea                                                | Neurri-unitatea | Azken balioa | Aurtengo aurreikuspena | Urteko helburua | Agintaldiko helburua |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|--------------|------------------------|-----------------|----------------------|
| Arreta bere etxean jasotzen dutenen proportzioa handitzea | Ehunekoak       | 76,00        | 77,00                  | 78,00           | 79,00                |

#### Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak

##### 1. Jarduketa ildoak:

Arreta zerbitzuetan berrikuntzak egitea.

|                                                                    | Ordainketa kredituak | Datozen urteetako gastuak | Sarrera lotua | Hasiera data | Bukaera data |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Jarduketa ildoak, guztira</b>                                   | 105.000,00           |                           |               | 2018/01/01   | 2018/12/31   |
| <b>1.1 Ekintza</b><br>Etxean Bizi proiektua 3 udalerritan pilotatu | 105.000,00           |                           |               | 2018/01/01   | 2018/12/31   |

##### 2. Jarduketa ildoak:

Etxean jarraitzeko gaitasuna sustatzea.

|                                                                                                                     | Ordainketa kredituak | Datozen urteetako gastuak | Sarrera lotua | Hasiera data | Bukaera data |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Jarduketa ildoak, guztira</b>                                                                                    | 11.608.816,90        | 2.225.000,00              |               | 2018/01/01   | 2018/12/31   |
| <b>2.1 Ekintza</b><br>Departamentuko Pertsonal gastua (Etxean mantentzeko zerbitzuen kudeaketarako gure dedikazioa) | 117.013,90           |                           |               | 2018/01/01   | 2018/12/31   |
| <b>2.2 Ekintza</b><br>Mendekotasun egoeran dauden adinekoentzako aldi baterako egonaldiak egoitzetan                | 1.413.179,00         |                           |               | 2018/01/01   | 2018/12/31   |

|                                                                | Ordainketa kredituak   | Datozen urteetako gastuak | Sarrera lotua                 | Hasiera data           | Bukaera data                |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------------|------------------------|-----------------------------|
| <b>2.3 Ekintza</b><br>Sendian programa (zaintzaileei laguntza) | 588.149,00             |                           |                               | 2018/01/01             | 2018/12/31                  |
| <b>2.4 Ekintza</b><br>Etxez etxeko laguntza zerbitzua          | 9.490.475,00           | 2.225.000,00              |                               | 2018/01/01             | 2018/12/31                  |
| <b>DEPARTAMENTUAREN JARDUKETA OPERATIBOA</b>                   |                        |                           |                               |                        |                             |
| <b>Urteko helburua:</b> Ohiko jarduerak                        |                        |                           |                               |                        |                             |
| <b>Adierazlea</b>                                              | <b>Neurri-unitatea</b> | <b>Azken balioa</b>       | <b>Aurtengo aurreikuspena</b> | <b>Urteko helburua</b> | <b>Agintaldiko helburua</b> |
| Agindutako gastuaren % / Behin betiko aurrekontua              | Ehunekoak              | 100,00                    | 100,00                        | 100,00                 | 100,00                      |
| <b>Helburuari lotutako jarduketa ildoak eta ekintzak</b>       |                        |                           |                               |                        |                             |
| <b>1. Jarduketa ildoak:</b><br>Ohiko jarduerak                 |                        |                           |                               |                        |                             |
|                                                                | Ordainketa kredituak   | Datozen urteetako gastuak | Sarrera lotua                 | Hasiera data           | Bukaera data                |
| <b>Jarduketa ildoak, guztira</b>                               | <b>3.230.987,34</b>    |                           |                               | <b>2018/01/01</b>      | <b>2018/12/31</b>           |
| <b>1.1 Ekintza</b><br>Kudeaketarako jarduerak                  | 3.230.987,34           |                           |                               | 2018/01/01             | 2018/12/31                  |
| <b>2. Jarduketa ildoak:</b><br>Ohiko transferentziak           |                        |                           |                               |                        |                             |
|                                                                | Ordainketa kredituak   | Datozen urteetako gastuak | Sarrera lotua                 | Hasiera data           | Bukaera data                |
| <b>Jarduketa ildoak, guztira</b>                               | <b>957.411,00</b>      |                           |                               | <b>2018/01/01</b>      | <b>2018/12/31</b>           |
| <b>2.1 Ekintza</b><br>Udal egoitzen defizitaren estaldura      | 869.811,00             |                           |                               | 2018/01/01             | 2018/12/31                  |
| <b>2.2 Ekintza</b><br>Adineko pertsonentzako harrera familiak  | 87.600,00              |                           |                               | 2018/01/01             | 2018/12/31                  |

## GENERO BERDINTASUNEN PLANA

**Programaren genero garrantzia:** Handia

**Programak ukitzen duen kolektiboa:**

Adineko pertsonak

**Programak ukitutako gaitasuna(k):**

Zainketa egokiak jasotzea

**Beharraren deskribapen xehatua:**

Programa honen hartzaileak dira, bereziki, mendekotasun egoeran dauden adineko pertsonak. Adineko pertsona guztien % 14 dira gutxi gorabehera (143.980 pertsonatik 20.289).

**Kuantifikazioa:** 16.049.834,35 ( % 13,67 )

| Kategoria                                                           | Kategoria % | Nola                                                                                                                                                                                               | Esleitutako adierazlea                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Or 1. Prozedura administratibo guztietan genero ikuspegia txertatu. | ( % 90,00 ) | Or 1.4. Barneko zein kanpoko komunikazio inklusiboa, genero estereotiporik gabekoa, emakume eta gizonak berdin ikustaraziz eta hizkuntza eta irudien erabilera ez sexista eginez.                  | Sexuaren aldagaia eta lortutako emaitzen genero azterketa txertatzen dituzten azterketa eta ikerketen ehunekoa (egindako azterketa eta ikerketa guztiekiko).                     |
|                                                                     |             | Or 1.6. Foru kontratu eta diru laguntzetan berdintasunerako klausulak txertatu eta beren jarraipena egitea, bai aurretiko balorazioa egiten denean eta bai, bereziki, lana betetzeko baldintzetan. | Berariazko trebakuntza jaso duen berdintasunerako koordinazio foru egituretan parte hartzen duten pertsonen ehunekoa (egitura horietan parte hartzen duten pertsona guztiekiko). |
| Or 3. Emakumeen ahalduntzea lagundu.                                | ( % 10,00 ) | Mendekotasun egoeran dauden pertsonak etxean mantentzeko modu berri eta jasagarriak esperimentatu                                                                                                  | Kooperatibismoa, ekintzailtza eta auto-enplegua sustatzeko programen genero-inpaktua (parte hartzearen gaineko sexuaren araberako datuak)                                        |
|                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                    | GUNEAn, gizarte solasaldirako organoan, parte hartzen duten Gipuzkoako elkarte feminista eta emakumeen elkarte kopurua.                                                          |
|                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                    | Laguntza jasotzen duten Emakumeen Etxe eta jabekuntza eskolen kopurua.                                                                                                           |



## HIZKUNTZA BERDINTASUNeko PLANA

### Beharraren deskribapen xehatua:

#### 1.- Zerbitzu hizkuntza:

Bermatu programa honen baitan eskaintzen diren zerbitzu guztiak Euskaraz ere emateko gaitasuna daukagula:

- Bai departamentutik zuzenean ematen dugun arretan.
- Bai beste entitateen bidez ematen dugunean (kontratu zein hitzarmenen bidezkoak).

#### 2.- Lan hizkuntza:

Programa honen baitan gauzatzen den eguneroko lanean euskararen erabilera indartu, bereziki:

- Ahozko harremanetan.
- Bileretan.
- Idatzizko harremanetan (emailak).
- Txostenen ekoizpenean.

**Kuantifikazioa:** 10.999,31 ( % 0,01 )

| Kategoria    | Kategoria %  | Nola                            |
|--------------|--------------|---------------------------------|
| 1.4. Harrera | ( % 100,00 ) | 1.4.1. Telefono bidezko harrera |
|              |              | 1.4.2. Aurrez aurreko harrera   |



**PROGRAMAREN AURREKONTUAREN LABURPENA / RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA**

| Gastuen kapituluak /<br>Capítulos gastos                                                                            | 2017                  | 2018                  | Datozen urteetako gastuak/Gastos Futuros (%) |      |      |                                              |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------------------------|------|------|----------------------------------------------|---------------------|
|                                                                                                                     |                       |                       | 2019                                         | 2020 | 2021 | 2022 eta<br>hurrengoak/<br>2022 y siguientes | Guztira /<br>Total  |
| 1. LANGILERIA GASTUAK/<br>GASTOS DE PERSONAL                                                                        | 1.848.642,00          | 1.170.139,00          |                                              |      |      |                                              |                     |
| 2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN<br>GASTU ARRUNTAK/<br>GASTOS CORRIENTES EN<br>BIENES Y SERVICIOS                          | 20.979.754,00         | 21.993.170,00         |                                              |      |      |                                              |                     |
| 3. FINANTZA GASTUAK/<br>GASTOS FINANCIEROS                                                                          |                       |                       |                                              |      |      |                                              |                     |
| 4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/<br>TRANSFERENCIAS<br>CORRIENTES                                                         | 96.968.316,00         | 94.258.563,00         | 2.225.000,00                                 |      |      |                                              | 2.225.000,00        |
| 5. KONTINGENTZIETARAKO ETA<br>BESTE EZUSTEKO<br>BATZUETARAKO FUNTSA<br>FONDO DE CONTINGENCIA Y<br>OTROS IMPREVISTOS |                       |                       |                                              |      |      |                                              |                     |
| <b>Eragiketa arruntak, guztira<br/>Total operaciones corrientes</b>                                                 | <b>119.796.712,00</b> | <b>117.421.872,00</b> | <b>2.225.000,00</b>                          |      |      |                                              | <b>2.225.000,00</b> |
| 6. INBERTSIO ERREALAK/<br>INVERSIONES REALES                                                                        |                       |                       |                                              |      |      |                                              |                     |
| 7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/<br>TRANSFERENCIAS DE CAPITAL                                                            |                       |                       |                                              |      |      |                                              |                     |
| <b>Kapitaleko eragiketak, guztira<br/>Total operaciones de capital</b>                                              |                       |                       |                                              |      |      |                                              |                     |
| 8. AKTIBO FINANTZARIOAK/<br>ACTIVOS FINANCIEROS                                                                     |                       |                       |                                              |      |      |                                              |                     |
| 9. PASIBO FINANTZARIOAK/<br>PASIVOS FINANCIEROS                                                                     |                       |                       |                                              |      |      |                                              |                     |
| <b>Finantza eragiketak, guztira<br/>Total operaciones financieras</b>                                               |                       |                       |                                              |      |      |                                              |                     |
| <b>Guztira / Total</b>                                                                                              | <b>119.796.712,00</b> | <b>117.421.872,00</b> | <b>2.225.000,00</b>                          |      |      |                                              | <b>2.225.000,00</b> |

| Planen zenbateko osoa, kapituluka /<br>Total planes/capítulos                                                 | Ordainketa kredituak /<br>Créditos de pago |                           | Datozen urteetako gastuak /<br>Gastos futuros |                           | Guztira /<br>Total            |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|
|                                                                                                               | Estrategikoa /<br>Estratégico              | Operatiboa /<br>Operativo | Estrategikoa /<br>Estratégico                 | Operatiboa /<br>Operativo | Estrategikoa /<br>Estratégico | Operatiboa /<br>Operativo |
| 1. LANGILERIA GASTUAK/<br>GASTOS DE PERSONAL                                                                  | 1.099.930,66                               | 70.208,34                 |                                               |                           | 1.099.930,66                  | 70.208,34                 |
| 2. ONDASUN ETA ZERBITZUEN GASTU ARRUNTAK/<br>GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS                          | 18.832.391,00                              | 3.160.779,00              |                                               |                           | 18.832.391,00                 | 3.160.779,00              |
| 3. FINANTZA GASTUAK/<br>GASTOS FINANCIEROS                                                                    |                                            |                           |                                               |                           |                               |                           |
| 4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/<br>TRANSFERENCIAS CORRIENTES                                                      | 93.301.152,00                              | 957.411,00                | 2.225.000,00                                  |                           | 95.526.152,00                 | 957.411,00                |
| 5. KONTINGENTZIETARAKO ETA BESTE EZUSTEKO<br>BATZUETARAKO FUNTSA<br>FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS |                                            |                           |                                               |                           |                               |                           |
| <b>Eragiketa arruntak, guztira</b><br><b>Total operaciones corrientes</b>                                     | <b>113.233.473,66</b>                      | <b>4.188.398,34</b>       | <b>2.225.000,00</b>                           |                           | <b>115.458.473,66</b>         | <b>4.188.398,34</b>       |
| 6. INBERTSIO ERREALAK/<br>INVERSIONES REALES                                                                  |                                            |                           |                                               |                           |                               |                           |
| 7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/<br>TRANSFERENCIAS DE CAPITAL                                                      |                                            |                           |                                               |                           |                               |                           |
| <b>Kapitaleko eragiketak, guztira</b><br><b>Total operaciones de capital</b>                                  |                                            |                           |                                               |                           |                               |                           |
| 8. AKTIBO FINANTZARIOAK/<br>ACTIVOS FINANCIEROS                                                               |                                            |                           |                                               |                           |                               |                           |
| 9. PASIBO FINANTZARIOAK/<br>PASIVOS FINANCIEROS                                                               |                                            |                           |                                               |                           |                               |                           |
| <b>Finantza eragiketak, guztira</b><br><b>Total operaciones financieras</b>                                   |                                            |                           |                                               |                           |                               |                           |
| <b>Guztira / Total</b>                                                                                        | <b>113.233.473,66</b>                      | <b>4.188.398,34</b>       | <b>2.225.000,00</b>                           |                           | <b>115.458.473,66</b>         | <b>4.188.398,34</b>       |



| Sarrerren kapituluak / Capítulos de ingresos                                 | 2017                | 2018                | Gastuari lotutakoak /<br>Afectados a gasto |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------------------|
| 1. ZUZENEKO ZERGAK/<br>IMPUESTOS DIRECTOS                                    |                     |                     |                                            |
| 2. ZEHARKAKO ZERGAK/<br>IMPUESTOS INDIRECTOS                                 |                     |                     |                                            |
| 3. TASAK ETA BESTELAKO SARRERAK/<br>TASAS Y OTROS INGRESOS                   | 2.032.000,00        |                     |                                            |
| 4. TRANSFERENTZIA ARRUNTAK/<br>TRANSFERENCIAS CORRIENTES                     | 7.028.475,00        | 7.024.400,00        |                                            |
| 5. ONDARE SARRERAK/<br>INGRESOS PATRIMONIALES                                |                     |                     |                                            |
| <b>Eragiketa arruntak, guztira</b><br><b>Total operaciones corrientes</b>    | <b>9.060.475,00</b> | <b>7.024.400,00</b> |                                            |
| 6. INBERTSIO ERREALAK BESTERENTZEA/<br>ENAJENACION DE INVERSIONES REALES     |                     |                     |                                            |
| 7. KAPITAL TRANSFERENTZIAK/<br>TRANSFERENCIAS DE CAPITAL                     |                     |                     |                                            |
| <b>Kapitaleko eragiketak, guztira</b><br><b>Total operaciones de capital</b> |                     |                     |                                            |
| 8. AKTIKO FINANTZARIOAK/<br>ACTIVOS FINANCIEROS                              |                     |                     |                                            |
| 9. PASIBO FINANTZARIOAK/<br>PASIVOS FINANCIEROS                              |                     |                     |                                            |
| <b>Finantza eragiketak, guztira</b><br><b>Total operaciones financieras</b>  |                     |                     |                                            |
| <b>Guztira / Total</b>                                                       | <b>9.060.475,00</b> | <b>7.024.400,00</b> |                                            |