



2018KO AURREKONTUKO AZALPEN TXOSTENA

Kabia 2015eko maiatzean hasi zuen bere ibilbidea, nahiz eta lau egoitzen benetako kudeaketa 2016ean hasi. 2017ko urte bukaeran beste lau kudeatzeko mandatu emango dio Gipuzkoako Foru Aldundiak.

2018rako Kabian beste lau egoitza sartzea aurreikusten da. Integrazio hori graduala izango da, urtean zehar gauzatuko dena. Horretarako, lehenik integrazio hori udalekin landu, negoziatu eta adostu beharko da. Oro har, bi egoitza lehen seihilekoan eta beste bi bigarrenean integratzea aurreikusten da. Hala ere, integrazio prozesuaren garapenaren baitan egongo da benetan horrela izatea.

Kabiako zerbitzu zentraletako egitura osatzen joan beharko da egoitzetatik pasako diren langileekin edo/eta epealdi honetarako lehenetasuna duten lanpostuak sortu eta bideratzen diren hautaketa prozesuen bidez.

Halaber, Kabian zehaztutako antolaketa eta kudeaketa ereduaren eta asistentzialaren bateratze prozesuarekin jarraituko da.

Prozesu guzti honetan, Kabiako 2016-2019 plan estrategikoak norabidea ezarri du, ildo estrategiko bakoitzean helburu batzuk definituz:

1. ildo: erabiltzaileak. Erabiltzailea erdigunean duen eredia sortu eta aplikatzeko helburua du Kabiak. Erabiltzaileen autonomia pertsonala eta duintasuna bultzatu, eta beraien eskubideak errespetatu eta bermatu.

2. ildo: pertsonak (langileak). Kabiak pertsonen parte hartzea eta motibazioa indartzeko erronka du. Hori dela eta, bateratze prozesua egoitzetako langileekin elkarlanean egitea izango du erronketako bat; azken hilabete hauetan erabilitako

INFORME EXPLICATIVO DEL PRESUPUESTO 2018

Kabia comenzó su andadura en mayo de 2015, siendo enero de 2016 cuando asumió la gestión de las primeras cuatro residencias. Hacia finales del año 2017 la Diputación Foral de Gipuzkoa le habrá encomendado la gestión de otras cuatro.

Para el ejercicio 2018 se prevé la integración de otras cuatro residencias. La integración de las residencias se realizará de modo gradual, a lo largo del año. Para ello, será necesario trabajar, negociar y acordar con cada entidad municipal dicho proceso. Así, se prevé que dos residencias se integren el primer semestre y otras dos el segundo, si bien dependerá del desarrollo del proceso de integración en cada caso.

Durante este proceso, es imprescindible que Kabia vaya completando la estructura de sus servicios centrales, mediante el personal proveniente de las residencias y/o mediante el desarrollo de los procesos selectivos para aquellos puestos que se ha identificado como prioritarios para este período.

Asimismo, se continuará con el proceso de convergencia del modelo organizativos y de gestión y el asistencial definido en Kabia

En todo este proceso, el plan estratégico 2016-2019 de Kabia ha establecido una dirección determinada, definiendo objetivos concretos en cada una de sus líneas estratégicas:

1ª línea estratégica: personas usuarias. Kabia tiene como objetivo principal crear y aplicar un modelo que coloca a la persona usuaria en su núcleo central. Fomenta la autonomía personal y la dignidad de la persona usuaria, respetando y garantizando sus derechos.

2ª línea estratégica: las personas (los y las trabajadoras). Kabia tiene como reto fomentar la participación y la motivación de las personas. Debido a ello, uno de sus retos principales consistirá en ejecutar el proceso de convergencia



metodologia (elkarlana eta adostasuna) jarraituz, egoitza desberdinetakoa profesionalekin proiektu eta helburu komunak gauzatu beharko dira.

3. ildoak: kudeaketa. Kabiak Aurrerabide kudeaketa aurreratua ereduak aukeratu du; etengabeko hobekuntzan eta emaitzeta zuzendutako kudeaketan oinarrituta, komunikazio irekiarekin eta gardena, eta barne eta kanpo eragile desberdinekin koordinatuta.

4. ildoak: iraunkortasuna eta berrikuntza. Erakundea eta bere jardueren iraunkortasun soziala, ingurumenekoa eta ekonomikoa eta horretarako ezinbestekoa den berrikuntza izango du Kabiak laugarren ildo gisa datozen urteetan.

5. ildoak: gizartea. Aukera berdintasunarekiko, emakume eta gizonaren arteko berdintasunarekiko, hizkuntz berdintasunarekiko, gardentasunarekiko konpromisoa eta interes taldeekin aliantzak garatzea izango du Kabiak beste erronketako bat. Norabide horretan bere ereduak lantzen joan beharko da, kudeaketa sisteman integratua egongo dena.

Aurretik esandako 2018ko aurrekonturako kalkulatzeko garaian, Ogasun eta Finantza Departamentuak eta Gizarte Politika Departamentuak (Kabian foro organismo autonomoa atxikituta dagoena) finkatutako irizpideak kontuan izan dira.

Horren guztiaren ondorioz, Kabiako aurrekontua 2017an 18.996.300 eurokoa izateko 2018an 30.343.126 eurokoa izatea pasako da.

junto con las y los trabajadores de las residencias, a través de la colaboración y el consenso. Siguiendo esa línea estratégica, deberán ejecutarse proyectos y objetivos comunes con los y las profesionales de las diferentes residencias.

3ª línea estratégica: gestión. Kabia ha optado por el modelo de gestión avanzada Aurrerabide basado en la mejora continua y en la gestión dirigida a los resultados, con una comunicación abierta y transparente, y coordinada con los diferentes agentes tanto internos como externos.

4ª línea estratégica: sostenibilidad e innovación. La sostenibilidad social, medioambiental y económica de la entidad y sus actividades, y la innovación imprescindible para todo ello constituyen la cuarta línea estratégica de Kabia para los próximos años.

5ª línea estratégica: la sociedad. El compromiso con la igualdad de oportunidades, la igualdad entre hombres y mujeres, la igualdad lingüística y la transparencia, y crear y desarrollar alianzas con los diferentes grupos de interés constituirá otro de los retos de Kabia. Por ello, deberá ir elaborando su modelo en esa dirección que estará integrado dentro del sistema de gestión.

Para calcular lo mencionado previamente de cara al presupuesto de 2018, se han tenido en cuenta las directrices establecidas por el Departamento de Hacienda y Finanzas y los criterios establecidos por el Departamento de Políticas Sociales al que está adscrito el organismo autónomo foral Kabia.

Como consecuencia de ello, el presupuesto de Kabia pasa de ser de 18.996.300 euros en 2017 a 30.343.126 euros en 2018.